



صرفه‌جویی در منابع مالی در بیمارستان سینا با اجرای طرح هوشمند مدیریت لوازم مصرفی

به گزارش روابط عمومی، با اجرای یک طرح مدیریتی هدفمند در بیمارستان سینا مراغه، روند درخواست، تحویل و مصرف لوازم مصرفی در بخش‌های مختلف این مرکز درمانی اصلاح شده و این اقدام علاوه بر کاهش دپوی غیرضروری کالا، منجر به صرفه‌جویی بیش از دو میلیارد ریالی در هزینه‌ها شد.

معاون توسعه مدیریت و منابع دانشکده علوم پزشکی مراغه با اعلام این خبر گفت: در سال‌های اخیر، یکی از چالش‌های مراکز درمانی، مدیریت منابع مصرفی بوده و در بیمارستان سینا نیز، به دلیل نبود سهمیه بندی دقیق و تحویل گسترده و ماهانه لوازم مصرفی بدون انطباق با نیاز واقعی، شاهد دپوی بی‌رویه اقلام در انبارهای بخش‌ها و خواب سرمایه قابل توجهی بودیم و بر این اساس این مسأله نه تنها موجب هدررفت منابع می‌شد، بلکه باعث آشفته‌گی در روند تأمین اقلام ضروری نیز شده بود.

مهندس ایوب پور رستم ادامه داد: با بررسی دقیق شرایط موجود، تصمیم گرفتیم طرحی عملیاتی برای ساماندهی فرآیند تحویل و مصرف لوازم اجرا کنیم و در قالب این طرح، ابتدا با مشارکت کارشناسان امور مالی، اداری، کنترل عفونت و مسئولان انبار، انبارگردانی در بخش‌ها آغاز شد تا موجودی واقعی اقلام ثبت شده و سپس، تحویل لوازم مصرفی از حالت ماهانه خارج و به صورت هفتگی انجام گرفت. این تحویل نیز فقط بر اساس سهمیه‌ای انجام می‌شد که با میزان مصرف واقعی هر بخش هم‌خوانی داشت.

وی با اشاره به نتایج این تجربه گفت: با اجرای دقیق این روش، چند اتفاق مهم افتاد؛ ابتدا اینکه خریدهای بی‌رویه کنترل شده و در گام بعدی موجودی انبارها به صورت منطقی مدیریت شد و در نهایت مصرف اقلام نیز به شکل هدفمند و مطابق با نیاز واقعی صورت گرفت. خروجی همه این‌ها صرفه‌جویی قابل توجه در هزینه‌ها بود. طبق مستندات مالی، تنها در مدت چهار ماه اجرای این طرح، بیش از دو میلیارد ریال صرفه‌جویی مستقیم در هزینه‌های مصرفی بیمارستان ثبت شده است؛ این رقم فارغ از ارزش کالاهایی است که قبلاً بدون مصرف در انبارها باقی مانده بود.

او تأکید کرد: اجرای این طرح نه تنها به کنترل هزینه‌ها کمک کرد، بلکه به انسجام مدیریتی، شفافیت در تحویل کالا و افزایش بهره‌وری منابع نیز انجامید. به همین دلیل ما این تجربه را به عنوان یک الگوی موفق در سطح دانشگاه مستندسازی کرده ایم و در تلاش هستیم آن را به سایر مراکز درمانی نیز تعمیم دهیم.

مهندس پور رستم با قدردانی از اعضای تیم مدیریتی بیمارستان گفت: موفقیت این طرح نشان داد که اگر نگاه علمی، دقیق و مشارکتی در مدیریت منابع حاکم شود، می‌توان در شرایط سخت اقتصادی نیز هزینه‌ها را کنترل و خدمات را بهبود بخشید.